

# Van losse planningen naar afgewogen programmering

## MPBA: Meerjarenperspectief Beheer Almere



‘Hoe brengen we alle beheerprojecten voor de komende jaren netjes en transparant in beeld? Voor de programmabegroting moeten we immers laten zien hoe wij bijdragen aan de doelen van de stad binnen de gestelde financiële kaders.’ In een notendop de uitdaging waarvoor Ingeborg Baars, strategisch adviseur bij de gemeente Almere, zich samen met haar collega’s in 2015 gesteld zag. Als antwoord begon deze beheercoördinator met het ontwikkelen van het Meerjarenperspectief Beheer Almere (MPBA). Op de GBIdag 2018 presenteerde Ingeborg al weer de tweede versie, het MPBA 2018-2021.

Een integrale meerjarenplanning is een item waar veel gemeenten mee bezig zijn. Dus een goede reden om in het GBImagazine dieper in te gaan op dit mooie voorbeeld.

### Wat is het MBPA?

In het Meerjarenperspectief Beheer Almere legt de gemeente het programma voor het groot onderhoud en de vervangingsinvesteringen voor de komende 4 jaren neer. Het MPBA is de onderlegger voor de eerstvolgende Programmabegroting en dan met name voor de Paragraaf Kapitaalgoederen en het Bestedingsplan. Het MPBA beslaat alle beheerdisciplines en wordt jaarlijks ge-update. Het maakt inzichtelijk wat de komende jaren wordt gedaan aan de stad om de beleidsdoelstellingen te realiseren binnen de financiële kaders. En het legt ook vast wat in die periode niet aan bod kan komen. ‘Dat is voor bestuurders en beheerders confronterend en verhelderend’, voegt Ingeborg toe: ‘Het proces daar naar toe is transparant en dat maakt de acceptatie groot.’

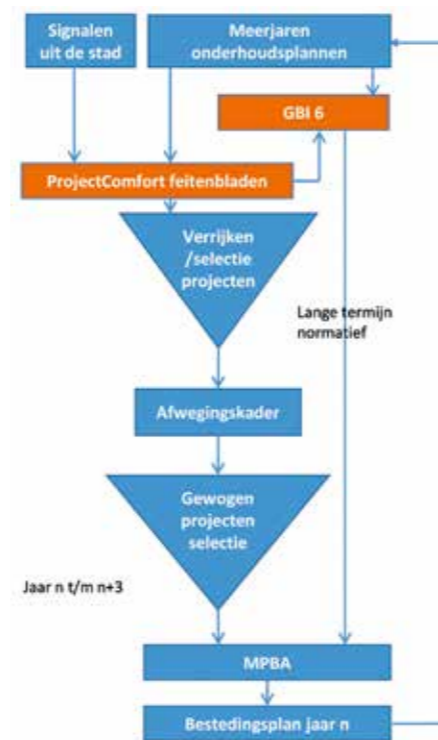
### Herhaalbaar en terugvindbaar

Omdat het proces elk jaar herhaald wordt, is het belangrijk de stappen en ieders inbreng goed vast te leggen. ‘Daar stuur ik vrij strak op’, lacht Ingeborg: ‘want zo voorkom je onduidelijkheden, tijdverlies en zoeken naar informatie. We betrekken nu meer mensen, hebben beter betrouwbare informatie en zijn toch elk jaar sneller klaar!’

### Rol voor GBI

Voor de input - de groslijst van projecten - wordt niet alleen naar de technische planningen gekeken, maar worden ook signalen uit de stad, bestuursopdrachten en input van professionele

partners meegenomen. GBI is een belangrijke bron voor de technische planningen. Alle input wordt grondig gecontroleerd en vastgelegd in het servicemanagementsysteem ProjectComfort. Via unieke project-ID’s kan dit worden gekoppeld aan GBI. Inmiddels is deze koppeling als ‘GBI-speciale informatieservice’ op maat in te richten voor alle GBI gebruikers.



### Afwegingskader

Om de projecten te kunnen prioriteren is een afwegingskader ontworpen. Beslissers, bestuurders en beheerders bepalen daarmee samen welke projecten bovenaan komen. De criteria zijn bepaald uit beleidsdoelstellingen en beheerkaders. Het bestuur bepaalt het belang van de criteria ten opzichte van elkaar door een wegingsfactor (de voorwaardering) mee te geven. De score per project (het moet - het moet snel - het moet nu) wordt in integraal ambtelijk overleg vastgesteld. Hiermee wordt uiteindelijk een zo optimaal mogelijke programmering van projecten over stad, de domeinen en de vier jaarschijven gemaakt. ‘Dat is nog een vak apart.’ zegt Ingeborg, die dit onderdeel voor haar rekening neemt: ‘Mooi om te zien als je uiteindelijk alle losse planningen samen ziet komen in één integraal programma.’

### Aantrekkelijk en laagdrempelig

‘Door deze werkwijze hebben we de juiste interactie op het juiste niveau’, stelt Ingeborg. ‘Eerst bepalen we als specialisten samen het totale

beeld aan projecten en activiteiten in de openbare ruimte. Beheerders en gebiedsadviseurs bepalen de urgentie per project en laten aan de politiek welke effecten het zwaarst wegen. Het bestuur bepaalt het gewenste pakket effecten en ziet dan welke projecten hierbij horen.’

‘Voorwaarde is wel dat het systeem makkelijk moet werken en ieder zijn of haar eigen belang ziet. Dat motiveert mensen actief het systeem te gebruiken’, vult Ingeborg aan. Met de combinatie van GBI 6 als backoffice beheersysteem, ProjectComfort als projectmanagementsysteem en WebGIS als geoviewer heeft Almere een flinke stap gezet.

### Verbeteren en ontwikkelen

Dit is de tweede keer dat het MPBA is doorlopen volgens de beschreven methodiek, met als resultaat een gedragen en betrouwbare meerjarenprogrammering. ‘We zijn blij met waar we staan. En natuurlijk zien we ook ontwikkelpunten’, geeft Ingeborg aan.

‘Eenzijdig willen we het MPBA verbreden door af te stemmen met plannen voor nieuwbouw en met de programma’s van onze externe partners (provincie, waterschap etc.) Anderzijds willen we verdiepen door de impact van het MPBA op het reguliere onderhoud mee te nemen. Hoe kunnen deze elkaar positief beïnvloeden? Steeds een stap verder richting Asset Management, dus.’

### Nog tips?

‘Als je meerjarig gaat programmeren, begin klein en bouw dan uit door elk jaar een beetje strenger te zijn op wat aan- en opgeleverd wordt’, adviseert Ingeborg. ‘Zorg voor goede basisinformatie, zodat je met goede input start. Neem met iedereen vooraf het proces door, zodat de gevraagde inbreng helder is. En, last but not least: stuur hier ook op, zodat je de vaart er in houdt.’

### Meer informatie:

[theus.vandenbroek@anteagroup.com](mailto:theus.vandenbroek@anteagroup.com)

